

# Business Rules Manifest

## *Principerna för verksamhetsreglernas oberoende*

by Business Rules Group

### Artikel 1. *Primära krav, inte sekundära*

- 1.1 Regler är en första klassens invånare i kravvärlden.
- 1.2 Regler är väsentliga för och är en urskiljbar del av verksamhets- och teknologimodeller.

### Artikel 2. *Separerade från processer och inte ingående i dem*

- 2.1 Regler är explicita restriktioner på beteende och/eller ger stöd åt beteende.
- 2.2 Regler är varken processer eller procedurer och ingår inte i någondera.
- 2.3 Regler verkar tvärs över alla processer och procedurer. Det skall finnas ett sammanhängande regelverk, som på ett konsistent sätt verkar över företagets alla verksamhetsområden.

### Artikel 3. *Överlagd kunskap och inte någon biprodukt*

- 3.1 Regler bygger på fakta och fakta bygger på begrepp uttryckta med termer.
- 3.2 Termer uttrycker verksamhetsbegrepp; fakta utgör utsagor om dessa begrepp; regler begränsar och förtydligar dessa fakta.
- 3.3 Regler måste vara explicita. Ingen regel är någonsin underförstådd i ett begrepp eller faktum.
- 3.4 Regler är fundamentala för vad man i verksamheten vet om sig själv – dvs. för själva verksamhetskunskapen.
- 3.5 Regler måste vårdas, säkras och hanteras.

### Artikel 4. *Deklarativa och inte procedurella*

- 4.1 Regler skall uttryckas deklarativt med ett naturligt språk och med ett språk som är det som normalt används i verksamheten.
- 4.2 Om det är något som inte kan formuleras så är det inte heller en regel.
- 4.3 En uppsättning satser är deklarativt formulerad om det inte på något sätt är underförstått att satserna skall uppfattas i en bestämd ordning.
- 4.4 Formuleringar av regler som förutsätter konstruktioner med annat än termer och fakta innebär att man gör antaganden om hur systemet skall implementeras.
- 4.5 Själva regeln är helt åtskild från den del som definierar genomdrivandet av den.
- 4.6 Regler skall definieras oberoende av ansvar för vem, var, när eller hur - när det gäller genomdrivandet av regeln.
- 4.7 Undantag till regler uttrycks med hjälp av andra regler.

### Artikel 5. *Välformulerade uttryck och inte ad hoc*

- 5.1 Verksamhetsregler skall uttryckas på ett sådant sätt att de kan valideras av personer i verksamheten.
- 5.2 Verksamhetsregler skall uttryckas på ett sådant sätt att de kan verifieras att de är inbördes konsistenta.
- 5.3 Formell logik, som predikatlogik, är fundamental för hur regler formuleras i verksamhetstermer liksom för de teknologier som implementerar verksamhetsreglerna.

*fortsättning...*

## *Artikel 6. Regelbaserad arkitektur och inte någon indirekt implementation.*

6.1 En applikation med verksamhetsregler byggs med avsikt för att kunna anpassas till en kontinuerlig förändring av affärsreglerna. Den plattform på vilken applikationen körs skall stödja en sådan kontinuerlig förändring.

6.2 Att exekvera regler direkt – t ex med en regelhanterare – är en bättre implementationsstrategi än att skriva om reglerna med ett procedurellt språk.

6.3 I ett system med verksamhetsregler måste det alltid framgå hur det kommer fram till olika slutsatser respektive leder till olika aktioner.

6.4 Regler baseras på sanningsvärden. Hur en regels sanningsvärde bestäms och aktualiseras är dolt för användaren.

6.5 Relationen mellan händelser och regler är i allmänhet många-till-många.

## *Artikel 7. Regelstyrda processer, inte undantagsstyrd programmering*

7.1 Regler definierar gränsen mellan acceptabel och oacceptabel verksamhetsaktivitet.

7.2 Regler kräver ofta en speciell eller selektiv behandling av upptäckta regelbrott. En sådan undantagshantering är en aktivitet som vilken annan aktivitet som helst.

7.3 För att möjliggöra maximal konsistens och återanvändbarhet skall behandlingen av oacceptabel verksamhetsaktivitet separeras från behandlingen av sådan som är acceptabel.

## *Artikel 8. Det hela är till för verksamheten och inte för tekniken*

8.1 Regler handlar om verksamhetens arbetsätt och styrning och därför är reglerna motiverade utifrån affärs mål och får en utformning beroende av faktorer som påverkar verksamheten.

8.2 Regler innebär alltid en kostnad.

8.3 Kostnaden för att genomdriva en regel måste alltid balanseras mot affärsrisker och mot de affärsmöjligheter som annars kan gå förlorade.

8.4 "Fler regler" är inte bättre. Vanligtvis är färre "bra regler" bättre.

8.5 Ett effektivt system kan baseras på en liten mängd regler. Ytterligare regler som har en finare uppdelning kan sedan successivt läggas till så att systemet med tiden blir smartare.

## *Artikel 9. Av och för verksamhetens folk och inte för IT-människor.*

9.1 Regler skall komma från kunnig verksamhetspersonal.

9.2 Verksamhetspersonalen skall ha tillgång till verktyg som hjälper dem att formulera, validera och hantera regler.

9.3 Verksamhetspersonalen skall ha tillgång till verktyg som hjälper dem att verifiera att affärsreglerna är inbördes konsistenta.

## *Artikel 10. Det viktigaste är att hantera verksamhetslogik och inte hårdvaru- eller softvaruplattformar*

10.1 Verksamhetsregler är vitala företagstillgångar.

10.2 På lång sikt är regler viktigare för företaget än hårdvaru/softvaruplattformar.

10.3 Verksamhetsregler skall organiseras och lagras på ett sådant sätt att de enkelt kan överföras till nya hårdvaru- resp. softvaruplattformar.

10.4 Regler och möjligheter att förändra dem effektivt är fundamentala för att öka företagets anpassningsförmåga.

